

Werner Vogt

# RENTEN, RENDITEN UND RISIKEN

**100 Jahre BVK 1926–2026**

Von der staatlichen Versicherungskasse  
zum privaten Vorsorgedienstleister

# INHALT

- 7 **Auf die BVK ist Verlass**  
*von Regierungsrat Ernst Stocker*
- 8 **Eine gesunde Geschichte**  
*von Rolf Curschellas*
- 10 **Die DNA der BVK**  
*von Werner Vogt*
- 12 **Bewegte Geschichte: 100 Jahre BVK im Überblick**
- 22 **Gründung und Entwicklung: Von der Abteilung im Salzamt zur unabhängigen Stiftung**
- 24 **1926–1945: Gründungs- und Pionierphase**  
Die Gründung der Beamtenversicherungskasse – Frauen waren mitversichert, aber als Arbeitskräfte nicht gleichbehandelt – Wachstum trotz Eingemeindung und Krieg – Von der Handschrift zur Buchhaltungsmaschine
- 36 **1946–1999: Wachstums- und Aufbauphase**  
Einführung der AHV – Eindrückliches Wirtschaftswachstum und Expansion – Die Tücken der Expansion – Computer und Lochkarten halten Einzug – Der Staat greift nach den BVK-Geldern – Die BVK integriert die Liegenschaftsverwaltung und wagt sich an Grossprojekte – Beitragsprimat oder Leistungsprimat? – Die Bilanz der BVK an der Jahrhundertwende
- 59 **2000–2025: Krise und Aufbruch mit Resultat: selbständig und die Nr. 1 in der Schweiz**  
Trotz finanzieller Unterdeckung, die BVK wird selbständig – Ein Korruptionsfall erschüttert die BVK – Die BVK wird neu aufgestellt – Neue Versicherungsprodukte und konsequente Digitalisierung – Performance und Wachstum im neuen Jahrhundert

- 76 **Zentrale Eckpfeiler: Organisation, Anlagen, Dienstleistungen und Produkte**  
Der gesetzliche Rahmen: Die Pensionskasse als Teil des Drei-Säulen-Systems – Organisationsentwicklung I: Die Problematik der kleinen Unterabteilung mit Milliardenvermögen – Organisationsentwicklung II: Gute Führung dank klarer Strukturen – Externe Prüfung und Oberaufsicht – Vom «One size fits all» zur individuellen Vorsorge: Die Entwicklung von Prämie und Rente in den letzten 100 Jahren – Innovation und Kommunikation als oberste Aufgaben – Vermögensverwaltung mit System – Immobilienmanagement von A bis Z – Die BVK als Hypothekargeberin

- 110 **Die Menschen rund um die BVK**  
Eine Belegschaft mit dem «Feu sacré» – Kommunikation auf allen Kanälen – Gutes Echo auch bei den Grosskunden – Positives Verdikt von Revision und Aufsicht

- 124 **Rückblick und Ausblick**  
*von Thomas R. Schönbächler*

- 126 **Tabellen**  
131 **Anmerkungen**  
132 **Bildnachweis**  
133 **Bibliographie**  
135 **Dank**  
136 **Impressum**  
137 **Autor**