

Adrian Dätwyler
Andreas Enz
Stefan Lenz
Markus Sulzberger
(Hrsg.)

Selbstorganisation macht Sinn

**Ein Leitfaden
zu zeitgemässer Zusammenarbeit in KMU**

Versus · Zürich

Inhaltsverzeichnis

Andri Silberschmidt, Unternehmer und Nationalrat FDP,Die Liberalen Geleitwort	7
Dr. Markus Sulzberger Selbstorganisation – warum?	8
 Selbstorganisation und Führung	
Prof. Dr. Robert J. Zaugg Leadership in der Selbstorganisation	16
Prof. Dr. Olaf Geramanis Das «arbeitsfähige Team» der fünfte Produktionsfaktor – Wie sich die Gruppe selbst organisiert	27
Dr. Reto Wegmann Führung und Selbstorganisation in Krisen	40
Prof. em. Dr. oec. Hans A. Wüthrich Haltung entscheidet – Ohne Selbstmanagement keine Selbstorganisation!	50
 Modelle und Methoden der Selbstorganisation	
Barbara Küchler und André Wermelinger Selbstorganisation im Kontext der Stufenentwicklung	60
Mario Peverelli Einfluss von flexiblen Arbeitsmodellen auf die Selbstorganisation in einem KMU	78

Stefan Lenz Agilität – eine Standortbestimmung	94
Adrian Dätwyler Unternehmenstransformation unter Echtzeitbedingungen initialisieren	114
 Selbstorganisation in der Praxis	
Rolf Ritter – Bossard Group AG Erfahrungen auf dem Weg zu einem selbstorganisierten Unternehmen	132
Adrian Bischof und Roger Künzli – CSP AG CSPstars: unser Modell einer geführten Selbstorganisation	143
Interview mit Thomas Peyer – Die Mobiliar Weiterentwicklung der Organisation für die Modernisierung des Kerngeschäfts und die Digitalisierung	155
Andreas Wolfensberger – DT Druck-Team AG Generationenwechsel als Chance für die Selbstorganisation	167
Interview mit Gabriela Keller – Ergon Informatik AG Autonome Teams als Basis für Wachstum und Zusammenhalt	177
Franziska Beer – Fachstelle Kinderbetreuung Luzern Führen auf einer Vorder- UND einer Hinterbühne	184
Thomas Ziltener – Gemeinde Rütli Agilität und Selbstorganisation in der Verwaltung – ist das möglich?	196
Interview mit Michael Karrer – Kuhn Rikon AG Eine pragmatische Einbindung von Mitarbeitenden mit Fokus auf betriebliches Gesundheitsmanagement	209
Fabian Vollrath – movos AG Improvisation, Kommunikation und Vertrauen – Projektmanagement während der Pandemie	218
Leo Camenzind – SUVA Von der Expertenorganisation zur Selbstorganisation	225
 Fazit der Herausgeber	246
 Autorenverzeichnis	250
 Dank der Herausgeber	256