

Anna Safronova

Histoire des coopératives russes et soviétiques (1860-1930)

Moderniser le peuple

PARIS
CLASSIQUES GARNIER
2023

TABLE DES MATIÈRES

AVERTISSEMENT CONCERNANT LA TRANSCRIPTION ET LE CALENDRIER	11
LISTE DES ACRONYMES ET DES SIGLES UTILISÉS	13
CHRONOLOGIE GÉNÉRALE	17
INTRODUCTION	21
Une tête de Janus	21
Les coopératives en tant que mouvement social	25
Définir les coopératives malgré leur plasticité	32
Inscription dans le champ d'études sur les coopératives	40
Sources	46
Moderniser le peuple. Plan de l'ouvrage	48
Scènes coopératives	52
Association de prêts et de dépôts (<i>ssudno-sberegatel'noe tovarišestvo</i>), 1865-1917	52
Coopérative de crédit agricole (« association de crédit », <i>kreditnoe tovarišestvo</i>), 1896-1917	53
Coopérative de consommation (« société de consommateurs », <i>obšestvo potrebitelej</i>), 1864-1917	55
Association de travailleurs (« artel », <i>artel'</i>), 1864-1917	56
Les coopératives pendant la guerre civile, de 1917 à 1921	57
Les coopératives à partir de la NEP	59
« LA COOPÉRATION NE DOIT PAS ÊTRE RÉVOLUTIONNAIRE » Les expériences coopératives et leurs usages politiques (1860-1895)	63

Circulation des idées, premiers essais et adaptations.	
Les années 1860	65
Le socialisme associationniste	
rencontre le populisme russe	66
L'associationnisme libéral	
des propriétaires terriens éclairés	74
Les coopératives de consommation :	
un dispositif réformiste ?	84
De l'espérance à la déception.	
Éassociation des années 1870-1880	91
Les associations à l'épreuve du réel	92
De l'association de travailleurs	
aux communautés de vie	96
Scission entre les socialistes populistes et les marxistes . . .	100
Le vocabulaire coopératif, révélateur	
du foisonnement des pratiques vers les années 1890	102
L'artel : une association du peuple russe ?	102
Association ou coopération ?	108
La reconnaissance du concept de <i>kooperaciâ</i>	112
Conclusion	116
LE MOUVEMENT COOPÉRATIF RUSSE	
Hétérogénéité et union (1895-1914)	119
Une consolidation négociée	122
Promouvoir les coopératives malgré	
un contexte politiquement conservateur (1895-1905)	122
Une institutionnalisation à trois vitesses	126
La consolidation du mouvement coopératif (1905-1914) . . .	133
« L'esprit coopératif » en commun.	
Modernisation, savoirs techniques et paix sociale	137
Partager les mêmes savoirs techniques	138
Afficher une neutralité politique	142
Une sensibilité commune à l'économie sociale	145
Les principes de la coopération	148
Un mouvement exempt de conflits ?	152
Manquer aux principes de la coopération	152

Remettre en cause l'encadrement des coopératives locales	157
Les chemins multiples de la modernisation	159
Conclusion	164
LES COOPÉRATIVES AGRICOLES	
Un outil de modernisation des campagnes russes (1895-1914) . . .	167
Un instrument de réforme promu et encadré par le gouvernement central	169
Le projet coopérativiste : un outil parmi d'autres	171
Coopératives : un dispositif qui s'adapte aux changements du contenu de la réforme agraire	177
Recruter des agents pour accompagner le développement des coopératives	183
Des agents aux appartenances institutionnelles variées . . .	184
Un corps professionnel hétérogène, mais uni	191
Adapter ses pratiques de travail aux changements dans la réforme agraire	196
Coopératives agricoles : lieux d'apprentissage	200
De nouvelles normes sociales	201
Un lieu d'appropriation des nouvelles techniques agraires	206
Aspiration à l'égalité et prudence face aux innovations . . .	212
Conclusion	217
« LA FLEUR TENDRE DE LA COOPÉRATION »	
Développer les coopératives de consommation dans la société russe d'Ancien Régime (1895-1914)	221
Créer une coopérative de consommation : une logique contestataire ?	222
Coopératives de consommation : des entreprises subversives ?	223
Le développement des coopératives	228
Un outil de mobilisation politique	233
Agir auprès des classes populaires réunies en coopératives	236

Les coopératives créées au sein d'une entreprise avec le soutien de l'employeur	236
Mobiliser les travailleurs pour la réforme sociale	242
Coopératives de consommation :	
un outil d'action socialiste ?	248
Les pratiques de consommation.	
Au-delà des logiques d'opposition	254
La transformation du commerce de détail	255
La marginalisation des coopératives de production	260
Se mobiliser pour consommer mieux et plus	264
Conclusion	271

LES COOPÉRATIVES CONFRONTÉES

À LA PREMIÈRE GUERRE MONDIALE

ET À LA RÉVOLUTION DE FÉVRIER 1917	273
--	-----

Saisir de nouvelles opportunités	276
--	-----

La guerre de 1914 :

entre difficultés et opportunités	276
---	-----

Participation des coopératives

à l'approvisionnement central	282
---	-----

La révolution de Février 1917 : vers une victoire

politique des acteurs de coopération ?	287
--	-----

Les nouvelles pratiques

d'encadrement des coopératives	294
--	-----

Commercer sans commerçants	295
--------------------------------------	-----

Essor des coopératives de consommation	300
--	-----

Les coopératives locales :

entre contrainte et opportunisme	305
--	-----

La scission du mouvement coopératif	310
---	-----

Des dissensions à l'échelle locale	311
--	-----

La chute des Romanov, un moment

révélateur des oppositions internes	317
---	-----

Conclusion	322
----------------------	-----

DES RÉSEAUX DÉMANTELÉS ET DES COOPÉRATIVES RECONFIGURÉES	
La prise de pouvoir par les bolcheviks (octobre 1917 – 1924)	325
Les coopératives de consommation.	
Confrontation idéologique et accommodation pragmatique (1917-1924)	327
Des transformations profondes prévues par les bolcheviks (1917-1918)	328
Guerre civile : nouvelles adaptations et compromis (1918-1920)	332
Rationaliser la distribution des biens de consommation (1917-1924)	339
La « découverte » graduelle de la coopération agricole par les bolcheviks (1917-1924)	348
Collaborer avec les bolcheviks :	
entre contrainte et enthousiasme	348
Tensions entre le collectivisme agraire et la coopération agricole	354
Le retour en grâce des experts de la coopération	359
Conserver les institutions, renouveler le personnel (1917-1924)	364
Le démantèlement des anciens réseaux	364
De nouveaux profils de dirigeants	371
Instrumentalisation de la coopération à l'échelle internationale	375
Conclusion	379
LES COOPÉRATIVES DANS LA PÉRIODE POSTRÉVOLUTIONNAIRE	
Rêve coopératif, réalités bolcheviques (1917-1924)	381
Le fonctionnement de l'appareil coopératif en temps de catastrophe	382
Les coopératives au milieu des violences révolutionnaires (1917-1918)	383
Survivre à la catastrophe :	
la pérennité de l'appareil coopératif (1918-1919)	389
La rupture opérée par le décret du 20 mars 1919	393

Nouvelles coopératives, nouvelles pratiques ?	397
De nouveaux profils pour le personnel d'encadrement	397
De nouvelles fonctions sociales	401
Le métier d'instructeur : une perte de sens	408
Coopératives de la guerre civile.	
Matrices des coopératives	411
La faillite du ravitaillement urbain (1917-1921)	411
Guerre civile et famine : disparition des coopératives rurales (1917-1921)	418
La NEP : opportunités, tensions, pénuries	424
Conclusion	429
L'ÉROSION DES IDÉES ET DES INSTITUTIONS	
COOPÉRATIVES (1924-1930)	431
L'instrumentalisation politique de l'imaginaire et des institutions coopératives	433
Instrumentaliser la <i>kooperaciâ</i> contre l'« opposition de gauche » (1924-1927)	433
Instrumentaliser la <i>kooperaciâ</i> contre l'« opposition de droite » (1927-1929)	439
Le grand retour à l'orthodoxie des coopératives de consommation (1929-1930)	444
Incapacité à améliorer les conditions matérielles des travailleurs en ville	452
Les coopératives de consommation :	
espoirs déçus et réputation perdue	452
Coopératives de production :	
une chance pour les travailleurs ?	459
Le Grand tournant et ses effets variables sur les coopératives	463
Moderniser les techniques agraires.	
La débâcle des coopératives agricoles	470
Désenchantement, adaptations et détournements (1924-1927)	470
Le rôle du personnel d'encadrement dans l'affaiblissement des coopératives (1926-1928)	475

Le pouvoir nouveau des agences étatiques et des exploitations collectives (1929-1930)	482
Conclusion	489
CONCLUSION GÉNÉRALE	491
Histoire des coopératives russes de 1860 à 1930	493
Pour une définition	
multidimensionnelle de la <i>kooperaciâ</i>	502
Dimension personnelle : l'érosion par le conformisme	503
Dimension institutionnelle :	
les frontières disputées d'un phénomène dynamique	505
Dimension idéologique :	
le rêve d'une « troisième voie » brisé	506
Contribution à la compréhension générale des coopératives et de l'aire culturelle russe	507
Les coopératives au-delà de 1930	508
REMERCIEMENTS	511
BIBLIOGRAPHIE	513
INDEX DES NOMS PROPRES	543
TABLE DES FIGURES	545