

Table des matières

| | |
|--|-----|
| Remerciements..... | VII |
| Avant-propos | IX |
| Table des matières | XI |
| Abréviations..... | XV |
| Introduction | 1 |
| 1 ^{ère} Partie : les facteurs du changement..... | 5 |
| I. La situation « actuelle »..... | 5 |
| II. Les facteurs de changement..... | 12 |
| A. Facteurs différents | 12 |
| 1. Les études généralistes : un constat de paupérisation | 12 |
| 2. Les études d'affaires : exigence de faire « plus avec moins »..... | 15 |
| a) <i>More with less</i> | 16 |
| b) <i>More for less</i> | 17 |
| (i) <i>Le pouvoir en mains des clients</i> | 18 |
| (ii) <i>Benchmarking</i> | 19 |
| (iii) <i>Sourcing process</i> | 21 |
| (iv) <i>Modes alternatifs de tarification</i> | 25 |
| B. Facteurs communs | 33 |
| 1. Fournisseurs alternatifs | 33 |
| a) <i>Do Less Law/Do The Right Law</i> | 33 |
| b) <i>La concurrence par les clients</i> | 36 |
| c) <i>La concurrence par les non-avocats</i> | 40 |
| d) <i>Les nouveaux modèles d'avocats</i> (<i>NewLaw</i>) | 54 |
| 2. La technologie..... | 61 |
| III. Les freins possibles | 66 |
| A. Mentalité | 66 |
| B. Réglementation..... | 69 |
| 1. Remarques introductives..... | 69 |

| | | |
|---------------------------------|---|-----------|
| 2. | Mode restrictif : les approches allemande et américaine..... | 70 |
| 3. | Mode intermédiaire : l'approche helvétique | 71 |
| 4. | Mode libéral : les approches australienne et britannique..... | 74 |
| IV. | Conclusion | 79 |
| 2^{ème} Partie : | Les <i>LegalTech</i> | 87 |
| I. | Remarques introductives | 87 |
| A. | Rôle et impact de la technologie | 87 |
| B. | Services juridiques : une commodité comme les autres ?..... | 91 |
| C. | Ecosystème des <i>LegalTech</i> | 99 |
| 1. | Chiffres et évolution..... | 99 |
| 2. | Associations, événements et hackathons..... | 104 |
| a) | <i>Associations</i> | 104 |
| b) | <i>Evénements</i> | 111 |
| c) | <i>Legal hackathons</i> | 112 |
| II. | Technologies | 116 |
| A. | Intelligence artificielle | 118 |
| B. | <i>Blockchain</i> | 129 |
| 1. | Technologie..... | 129 |
| 2. | Exemples d'applications | 139 |
| a) | <i>Blockchain comme registre</i> | 140 |
| b) | <i>Blockchain comme SMART Contract</i> | 143 |
| III. | <i>LegalTech</i> | 145 |
| A. | Optimisation des processus de traitement.. | 147 |
| B. | Automatisation de documents | 149 |
| C. | Analyse de documents | 155 |
| D. | Analyse prédictive | 158 |
| E. | Gestion des connaissances (<i>Knowledge management</i>) | 163 |
| F. | Plateformes juridiques | 167 |
| G. | Méthodes de résolution en ligne des conflits (ODR)..... | 176 |
| IV. | Conclusion | 180 |

| | |
|---|------------|
| 3^{ème} Partie : Le juriste numérique..... | 183 |
| I. Etude généraliste..... | 183 |
| A. Remarques introductives..... | 183 |
| B. Stratégie numérique..... | 187 |
| 1. Le positionnement stratégique de l'étude..... | 187 |
| 2. Le marketing digital..... | 194 |
| 3. La numérisation du bureau d'avocats : cloud ?..... | 202 |
| II. Juriste d'entreprise..... | 208 |
| A. Remarques introductives..... | 208 |
| B. Activités..... | 210 |
| C. Outils..... | 213 |
| III. Etude d'affaires..... | 216 |
| A. Remarques introductives..... | 216 |
| B. Etude du futur..... | 222 |
| 1. La structure..... | 222 |
| 2. La stratégie..... | 226 |
| a) Inventaire des activités existantes..... | 227 |
| b) Décomposition..... | 229 |
| c) Allocation des ressources..... | 231 |
| d) Nouvelles activités..... | 235 |
| e) Remarques conclusives..... | 238 |
| IV. Cours universitaire..... | 241 |
| A. Formation continue : une nécessité..... | 241 |
| B. Formation de base : cursus universitaire.... | 243 |
| 4^{ème} Partie : Conclusion générale..... | 251 |
| Bibliographie..... | 255 |