

# Inhaltsverzeichnis

Einleitung zu diesem Buch .....	1
<b>Kapitel 1 Hilfreiche Grundlagen .....</b>	<b>5</b>
1. Das Team als Leistungsgemeinschaft .....	6
2. Selbstorganisation und ihre Formen .....	11
3. Bestehen Teams aus Menschen? .....	19
4. Weitere wichtige Konzepte .....	30
<b>Kapitel 2 Ein Team gründen .....</b>	<b>39</b>
1. Die Rolle der Teamgründer .....	40
2. Wozu überhaupt ein Team? .....	42
3. Die richtige Größe .....	44
4. Teammitglieder finden und auswählen .....	45
5. Variante: Selbstorganisation eines bestehenden Teams .....	50
6. Erfolgreich mit dem Team starten .....	51
<b>Kapitel 3 Elementare Teamstrukturen .....</b>	<b>59</b>
1. Klärung der Aufgabe .....	62
2. Aufgabenverwaltung .....	71
3. Organisation der Kommunikation .....	80
4. Entscheidungsfindung .....	98
5. Prinzipien und Spielregeln .....	113
6. Kontextintegration .....	122
<b>Kapitel 4 Konstruktives Miteinander .....</b>	<b>137</b>
1. Kommunikation .....	139
2. Vertrauen .....	146
3. Verbindlichkeit .....	151
4. Sichere Arbeitsumgebung .....	156
5. Motivation .....	168
6. Verantwortung .....	178
7. Konflikte und Meinungsverschiedenheiten .....	187
8. Stress und Überlast .....	200
<b>Kapitel 5 Produktiver Teamalltag .....</b>	<b>207</b>
1. Zieldefinition und Arbeitsplanung .....	209
2. Meetings und Kommunikation im Alltag .....	233
3. Weiterentwicklung des Teams .....	263
4. Zusammenarbeit mit anderen .....	311
5. Personelle Änderungen .....	316
6. Geografisch verteilte Teams .....	330

7. Internationale Teams .....	338
8. Teamfinanzen .....	346
<b>Kapitel 6 Führung in selbstorganisierten Teams .....</b>	<b>353</b>
1. Führung und ihre Ausprägungen .....	356
2. Geteilte Führung – das Team führt sich selbst .....	363
3. Führung als Teammitglied .....	368
4. Die Rolle der Teamleitung .....	378
5. Teamführung als Kunde oder Stakeholder .....	390
6. Externe Beratung und Teamcoaching .....	394
7. Teams auf höheren Hierarchieebenen .....	399
<b>Kapitel 7 Herausforderungen und Problemlösung .....</b>	<b>403</b>
1. Grundsätze und allgemeine Herangehensweisen .....	405
2. Beispielhafte Probleme und Überlegungen .....	432
<b>Kapitel 8 Ein Team auflösen .....</b>	<b>439</b>
1. Wer löst ein Team auf? .....	440
2. Der Selbsterhaltungstrieb von Teams .....	441
3. Ein gutes Ende finden .....	442
4. Das letzte Teammeeting .....	443
<b>Abschluss .....</b>	<b>445</b>
<b>Danksagung .....</b>	<b>450</b>
<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>451</b>
<b>Index .....</b>	<b>457</b>