

Das Ganze verstehen – Vernetztes Denken in BWL und VWL

Theorie · Komplexe Praxisbeispiele · Aufgaben

Roland Waibel und Urs Mauchle

2., aktualisierte und überarbeitete Auflage

Versus · Zürich

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Vernetztes Denken in Systemen | 11 |
| 1-1 | Die Welt mit neuen Augen sehen | 11 |
| 1-2 | Elemente des systemischen Denkens | 17 |
| 1-3 | Systemarchetypen nach Senge | 27 |
| | | |
| 2 | Aufgabensammlung BWL | 37 |
| 2-1 | Victorinox: Der Kreislauf guter Führung | 38 |
| 2-2 | Management bei Stadler Rail: Grenzen des unternehmerischen Wachstums überwinden | 44 |
| 2-3 | Anlagenbau AG: Gutes Management dank Verständnis der Erfolgslogik | 51 |
| 2-4 | Turbo AG: Grenzen des fremdfinanzierten Wachstums | 55 |
| 2-5 | Grounding der Swissair: Risikostrategie mit Folgen | 64 |
| 2-6 | Döner-Business: Generische Wettbewerbsstrategien zum Ausbruch aus der vollkommenen Konkurrenz | 71 |
| 2-7 | UBS: Bankenkollaps abgewendet | 77 |
| 2-8 | Facebook: «The winner takes it all» dank Netzwerkeffekten . | 81 |
| 2-9 | Credit Suisse: Lohneskulation im Investmentbanking | 86 |
| 2-10 | Credit Suisse: Verdrängung der intrinsischen Motivation durch Boni | 92 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 3 | Aufgabensammlung VWL | 97 |
| 3-1 | Schweiz: Systemische Steuerpolitik | 98 |
| 3-2 | Überfischung: Die Tragödie der Allmende | 102 |
| 3-3 | Drogenrepression: Scheinlösung mit Bumerang | 107 |
| 3-4 | Inflation: Ursachen und Bekämpfung | 113 |
| 3-5 | Nationalbank: Transmission der Geldpolitik | 119 |
| 3-6 | Schlendrian in der EU-Haushaltspolitik: Abrutschende Ziele | 127 |
| 3-7 | «Highway to Hellas»: Problemverschiebung zur Verschuldung | 132 |
| 3-8 | EU, USA, Japan: Teufelskreis der Verschuldung | 140 |