
Inhaltsübersicht

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis	IX
Literaturverzeichnis	XXI
Materialienverzeichnis.....	XXXIII
Verzeichnis weiterer Quellen.....	XXXV
Abkürzungsverzeichnis.....	XXXIX
I. Einleitung.....	1
§ 1 Aktualität.....	1
§ 2 Gegenstand und Vorgehen	1
II. Grundlagen.....	3
§ 3 Begriffe.....	3
§ 4 Genossenschaften	7
§ 5 Grossgenossenschaften	29
III. Organisation der Genossenschaft	53
§ 6 Organe	53
§ 7 Rolle der einzelnen Genossenschafter	151
IV. Mechanismen der Lenkung, Führung und Kontrolle	207
§ 8 Fokus auf drei Aspekte	207
§ 9 Gewalten- und Aufgabenteilung	208
§ 10 Transparenz und Publizität	219
§ 11 Aufsicht.....	249

V. Synthese und Handlungsbedarf	275
§ 12 Erkenntnisse aus der genossenschaftsrechtlichen Regelung und Praxis	275
§ 13 Erkenntnisse aus den Vergleichen zum Aktienrecht	284
§ 14 Handlungsbedarf	290
VI. Schlussbemerkungen	303

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsübersicht.....	VII
Literaturverzeichnis	XXI
Materialienverzeichnis.....	XXXIII
Verzeichnis weiterer Quellen	XXXV
Abkürzungsverzeichnis.....	XXXIX
I. Einleitung.....	1
§ 1 Aktualität	1
§ 2 Gegenstand und Vorgehen	1
II. Grundlagen.....	3
§ 3 Begriffe.....	3
1 Lenkung.....	3
2 Führung	4
3 Kontrolle.....	5
§ 4 Genossenschaften	7
1 Begriff und Merkmale	7
1.1 Körperschaft	7
1.2 Selbsthilfeorganisation und Personenbezogenheit.....	8
1.3 Prinzip der offenen Türe.....	10
1.4 Fakultatives Grundkapital.....	11
1.5 Zweckverfolgung.....	13
1.6 Atypische Ausgestaltungen	15
2 Genossenschaftsverband.....	17
2.1 Begriff	17
2.2 Privilegierungen und Vorteile.....	18
2.3 Organe	19
2.4 Abgrenzung zum (Genossenschafts-)Konzern.....	20

3	Wirtschaftliche Bedeutung	23
4	Vergleich zur Aktiengesellschaft	25
4.1	Begriff und Merkmale	25
4.2	Ausgewählte Unterschiede zur Genossenschaft	26
§ 5	Grossgenossenschaften	29
1	Begriff	29
2	Fokus auf vier Genossenschaften	30
2.1	Migros-Genossenschafts-Bund	30
2.1.1	Überblick	30
2.1.2	Geschäftsfelder und Beteiligungen	31
2.1.3	Wirtschaftliche Bedeutung	32
2.1.4	Aufbau und Organe des MBG	32
2.1.5	Aufbau und Organe der regionalen Genossenschaften	34
2.2	Coop-Gruppe Genossenschaft	35
2.2.1	Überblick	35
2.2.2	Wirtschaftliche Bedeutung	36
2.2.3	Aufbau und Organe	36
2.3	Raiffeisen Schweiz Genossenschaft	38
2.3.1	Überblick	38
2.3.2	Besondere rechtliche Grundlagen	40
2.3.3	Wirtschaftliche Bedeutung	40
2.3.4	Aufbau und Organe der Raiffeisen Schweiz Genossenschaft	41
2.3.5	Regionalverbände	43
2.3.6	Aufbau und Organe der Raiffeisengenossenschaften	44
2.3.7	Aktualitäten aus der FINMA-Aufsicht	46
2.4	Schweizerische Mobiliar Genossenschaft	48
2.4.1	Überblick	48
2.4.2	Besondere rechtliche Grundlagen	49
2.4.3	Wirtschaftliche Bedeutung	49
2.4.4	Aufbau und Organe	50
2.5	Ihre Relevanz	51

III. Organisation der Genossenschaft	53
§ 6 Organe	53
1 Einleitung	53
1.1 Gesetzlich vorgeschriebene Organe.....	53
1.2 Organbegriff.....	54
2 Generalversammlung und ihre Surrogate	55
2.1 Allgemein	55
2.2 Aufgaben und Kompetenzen	56
2.2.1 Übersicht	56
2.2.2 Normgebung.....	57
2.2.3 Aufsicht	58
2.2.4 Beschlussfassung und Wahlen.....	59
2.2.5 Besonderheiten bei konzessionierten Versicherungs- genossenschaften	60
2.2.6 Blick in die Praxis	61
2.3 Quorum der Beschlussfassung	64
2.3.1 Gesetzliche Regelung	64
2.3.2 Blick in die Praxis	65
2.4 Surrogate der Generalversammlung	67
2.4.1 Überblick.....	67
2.4.2 Urabstimmung	68
2.4.2.1 Stimmabgabe	68
2.4.2.2 Befugnisse	69
2.4.3 Delegiertenversammlung bei mehr als 300 Mitgliedern	70
2.4.3.1 Kombinationen	70
2.4.3.2 Delegiertenwahl.....	71
2.4.3.3 Einberufung	73
2.4.3.4 Befugnisse der Delegiertenversammlung	74
2.4.4 Delegiertenversammlung bei mehrheitlich Genossenschaften als Mitglieder.....	75
2.4.4.1 Delegiertenwahl und Einberufung	76
2.4.4.2 Befugnisse und Kombinationen	77
2.4.5 Blick in die Praxis	78
2.4.6 Würdigung.....	79
2.5 Verwendung elektronischer Mittel	80

2.6	Erkenntnisse zur Lenkung, Führung und Kontrolle	82
2.6.1	Legislativ-, Beschlussfassungs- und Wahlorgan	82
2.6.2	Folgen der Einführung des Generalversammlungssurrogats	86
2.6.3	Besonderheiten in grossen Primärgenossenschaften.....	87
2.6.4	Besonderheiten im Genossenschaftsverband.....	89
2.7	Vergleich zum Aktienrecht.....	90
2.7.1	Kompetenzen und Beschlussfassung.....	90
2.7.2	Keine Generalversammlungssurrogate	91
2.7.3	Würdigung.....	91
3	Verwaltung.....	93
3.1	Ausgestaltung und Zusammensetzung.....	93
3.2	Innere Organisation	96
3.3	Pflichten und Kompetenzen.....	97
3.3.1	Übersicht	97
3.3.2	Leitung und Aufsicht.....	99
3.3.3	Finanzielle Führung.....	101
3.3.4	Pflichten im Zusammenhang mit der Generalversammlung.....	102
3.3.5	Protokollführung	103
3.3.6	Sorgfalts- und Treuepflicht.....	103
3.3.7	Verschwiegenheitspflicht	104
3.3.8	Pflicht zur Gleichbehandlung der Genossenschafter	105
3.3.9	Weitere Pflichten	105
3.3.10	Statutarische Pflichten mit Blick in die Praxis	106
3.3.11	Delegierbarkeit	107
3.4	Delegation an Ausschüsse und Delegierte	108
3.4.1	Statutarische Grundlage.....	108
3.4.2	Verwaltungsausschüsse	109
3.4.3	Delegierte	110
3.4.4	Umfang der Delegierbarkeit	111
3.4.5	Empfehlung zur Umschreibung der delegierten Befugnisse.....	113
3.4.6	Blick in die Praxis	113
3.5	Delegation an Dritte.....	115
3.5.1	Statutarische Grundlage.....	116
3.5.2	Geschäftsleitung	117
3.5.3	Umfang der Delegierbarkeit	118

3.5.4	Empfehlung zur Umschreibung der delegierten Befugnisse	119
3.5.5	Blick in die Praxis	120
3.6	Unabhängigkeit der Verwaltungsmitglieder	120
3.7	Erkenntnisse zur Lenkung, Führung und Kontrolle	122
3.7.1	Machtstellung der Verwaltung	122
3.7.2	Geschäftsleitung als Führungsorgan	124
3.8	Vergleich zum Aktienrecht	125
3.8.1	Aufgaben, Kompetenzen und Delegation	125
3.8.2	Organisation	127
3.8.3	Würdigung	127
4	Revisionsstelle	128
4.1	Vorbemerkungen	128
4.2	Bedeutung der Revisionsstelle	128
4.3	Ordentliche oder eingeschränkte Revision	129
4.3.1	Anforderungen an die Revisionsstelle	129
4.3.2	Aufgaben	131
4.3.2.1	Prüfungspflichten	131
4.3.2.2	Berichterstattungs- und Anzeigepflichten	133
4.3.2.3	Subsidiäre Erfüllung von Geschäftsführungsaufgaben	134
4.3.3	Pflicht zur ordentlichen Revision	135
4.3.4	Blick in die Praxis	137
4.4	Erkenntnisse zur Lenkung, Führung und Kontrolle	138
4.4.1	Gesetzliche Kontrollstelle	138
4.4.2	Zusammenarbeit mit der Verwaltung	139
4.4.3	Rolle anderer Kontrollinstrumente	140
4.4.4	Keine Kontrolle der Geschäftsführungsaufgaben	141
4.4.5	Besonderheiten im Genossenschaftsverband	141
4.5	Vergleich zum Aktienrecht	142
4.5.1	Zahlreiche Übereinstimmungen	142
4.5.2	Würdigung	142
5	Besonderheiten im Genossenschaftsverband	143
5.1	Einflussnahme des Verbands auf die Mitgliedgenossenschaften	143
5.1.1	Überwachungs- und Anfechtungsrecht	143
5.1.2	Einflussnahme über Statutenvorgaben	146

5.1.3	Einfluss auf die personelle Zusammensetzung der Organe	146
5.1.4	Blick in die Praxis	147
5.2	Erkenntnisse zur Lenkung, Führung und Kontrolle	148
§ 7	Rolle der einzelnen Genossenschafter	151
1	Allgemein	151
2	Rechtsgleichheit	151
3	Nicht zu behandelnde Rechte	153
4	Rechte und Pflichten im Genossenschaftsverband	154
4.1	Für die Mitgliedgenossenschaften	154
4.2	Für die Genossenschafter der Mitgliedgenossenschaften	154
4.3	Für den Verband	155
5	Nicht vermögensmäßige Rechte	156
5.1	Übersicht	156
5.2	Stimmrecht	157
5.2.1	Übersicht	157
5.2.2	Kopfstimmprinzip	158
5.2.3	Stimmrechtsvereinbarungen	158
5.2.4	Besonderheiten bei Generalversammlungssurrogaten	158
5.2.5	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	161
5.2.6	Vergleich zum Aktienrecht	164
5.3	Recht auf Teilnahme an der Generalversammlung	165
5.3.1	Übersicht	165
5.3.2	Meinungsäusserungsrecht im Besonderen	166
5.3.3	Antragsrecht im Besonderen	167
5.3.4	Besonderheiten bei Generalversammlungssurrogaten	168
5.3.5	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	168
5.3.6	Vergleich zum Aktienrecht	170
5.4	Recht auf Vertretung	171
5.4.1	Rechtsgeschäftliche Vertretung	171
5.4.2	Weitere Vertretungsmöglichkeiten	172
5.4.3	Besonderheiten bei Generalversammlungssurrogaten	172
5.4.4	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	173
5.4.5	Vergleich zum Aktienrecht	173

5.5	Einsichts- und Auskunftsrecht	175
5.5.1	Übersicht	175
5.5.2	Einsichtsrecht in Rechnungslegungsdokumente	175
5.5.3	Einsichtsrecht in Geschäftsbücher und Korrespondenzen	176
5.5.4	Auskunftsrecht.....	178
5.5.5	Besonderheiten bei Generalversammlungssurrogaten	179
5.5.6	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	180
5.5.7	Vergleich zum Aktienrecht.....	181
5.6	Recht auf Einberufung einer Generalversammlung	183
5.6.1	Übersicht	183
5.6.2	Anrufung des Gerichts.....	184
5.6.3	Traktandierungsrecht.....	185
5.6.4	Besonderheiten bei Generalversammlungssurrogaten	186
5.6.5	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	186
5.6.6	Vergleich zum Aktienrecht.....	186
5.7	Recht zur Anfechtung von Generalversammlungsbeschlüssen.....	188
5.7.1	Übersicht	188
5.7.2	Voraussetzungen	188
5.7.3	Besonderheiten bei Generalversammlungssurrogaten	190
5.7.4	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	190
5.7.5	Vergleich zum Aktienrecht.....	192
5.8	Verantwortlichkeitsklage	192
5.8.1	Übersicht	192
5.8.2	Haftungsvoraussetzungen i.S.v. Art. 916 OR.....	193
5.8.3	Haftungsvoraussetzungen i.S.v. Art. 917 OR.....	195
5.8.4	Déchargebeschluss als Entlastung	195
5.8.5	Einfluss auf Lenkung, Führung und Kontrolle	196
5.8.6	Vergleich zum Aktienrecht.....	197
5.9	Blick in die Praxis.....	198
5.9.1	MGB und Migros Aare.....	198
5.9.2	Coop.....	199
5.9.3	Raiffeisen Schweiz und Raiffeisenbanken.....	199
5.9.4	Mobililar	200
5.9.5	Würdigung.....	201

5.10 Zusammenfassung der Erkenntnisse.....	201
5.10.1 Allgemein.....	201
5.10.2 Bei Generalversammlungssurrogaten.....	204
IV. Mechanismen der Lenkung, Führung und Kontrolle	207
§ 8 Fokus auf drei Aspekte	207
§ 9 Gewalten- und Aufgabenteilung	208
1 Begriff und Funktion.....	208
1.1 Vorbemerkungen.....	208
1.2 Staatsrechtlicher Ursprung des Begriffs.....	208
1.3 Gesellschaftsrechtliches Begriffsverständnis.....	209
1.4 Funktion und Relevanz.....	210
2 Genossenschaftsrechtliche Ausgestaltung.....	210
2.1 Demokratie.....	210
2.1.1 Indirekte und direkte Demokratie.....	210
2.1.2 Udemokratische Auswüchse.....	211
2.2 Gewaltenteilung.....	212
2.3 Kompetenzausscheidung im Besonderen.....	214
3 Vergleich zum Aktienrecht.....	215
4 Fazit.....	217
§ 10 Transparenz und Publizität	219
1 Begriff und Funktion.....	219
1.1 Begriffsklärung und Abgrenzungen.....	219
1.2 Funktion und Relevanz.....	220
1.2.1 Transparenz.....	220
1.2.2 (Unternehmens-)Publizität.....	222
1.2.3 Genossenschaftsrechtliche Besonderheiten.....	223
2 Quellen der Transparenz und Publizität.....	224
2.1 OR und Handelsregisterrecht.....	224
2.1.1 Ansprüche von Gläubigern und Dritten.....	224
2.1.2 Ansprüche der Verwaltung bzw. der einzelnen Verwaltungsmitglieder.....	225

2.1.3	Ansprüche der Genossenschafter.....	226
2.1.4	Besonderheiten im Genossenschaftsverband.....	228
2.2	Finanzmarktrechtliche Erlasse und FINMA-Rundschreiben	228
2.3	Private Regelwerke.....	230
2.4	Vergleich zum Aktienrecht und Zwischenfazit.....	232
3	Arten und Inhalt.....	233
3.1	Innere und äussere Transparenz.....	233
3.2	Institutionelle und situative Transparenz und Publizität	235
3.3	Transparenz über die Gewalten- und Aufgabenteilung.....	235
3.4	Transparenz über Finanzen und Vergütungen	236
3.5	Transparenz und Publizität über den Geschäftsverlauf.....	238
3.6	Besonderheiten im Genossenschaftsverband und bei der Einführung der Delegiertenversammlung.....	239
3.7	Vergleich zum Aktienrecht.....	240
4	Berechtigte und Verpflichtete.....	242
4.1	Genossenschafter.....	242
4.2	Verwaltungs- und Geschäftsleitungsmitglieder	242
4.3	Stakeholder und Dritte.....	244
5	Fazit.....	244
§ 11	Aufsicht.....	249
1	Begriff und Funktion	249
1.1	Begriffsklärung und Begrenzung.....	249
1.2	Arten.....	249
1.3	Funktion und Relevanz.....	250
2	Quellen	250
2.1	OR	250
2.2	Finanzmarktrechtliche Quellen und RAG.....	251
2.3	Private Regelwerke.....	251
2.4	Vergleich zum Aktienrecht.....	252
3	Aufsicht durch Generalversammlung und Genossenschafter	253
4	Aufsicht durch Verwaltung und Geschäftsleitung	254
4.1	Allgemein	254
4.2	Verwaltung.....	255

4.3	Rolle des Prüfungsausschusses im Besonderen	256
4.4	Geschäftsleitung	257
4.5	Besonderheiten im Genossenschaftsverband	258
5	Aufsicht durch die Revisionsstelle	258
6	Aufsichtsprüfung durch die Prüfgesellschaft	259
7	Besondere Aufsichtsinstrumente und -systeme	259
7.1	Allgemein	259
7.2	Internes Kontrollsystem	260
7.3	Interne Revision	262
7.4	Compliance System	263
7.5	Whistleblowing	264
8	Staatliche Aufsicht	265
8.1	Allgemein	265
8.2	Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA)	265
8.3	Eidgenössische Revisionsaufsichtsbehörde (RAB)	267
9	Vergleich zum Aktienrecht	268
10	Fazit	269
10.1	Beaufsichtigende Rolle der Organe	269
10.2	Fehlendes Aufsichtsorgan	270
10.3	Beschränkte staatliche Aufsicht	272
10.4	Qualität der Aufsicht	272
V.	Synthese und Handlungsbedarf	275
§ 12	Erkenntnisse aus der genossenschaftsrechtlichen Regelung und Praxis	275
1	Organe	275
1.1	Generalversammlung	275
1.2	Verwaltung und Geschäftsleitung	277
1.3	Revisionsstelle	279
2	Einzelne Genossenschafter	279
2.1	Rechte	279
2.2	Wirtschaftliche Einflussnahme	280
3	Transparenz und Publizität	281
4	Aufsicht	282

§ 13	Erkenntnisse aus den Vergleichen zum Aktienrecht.....	284
1	Überblick über die Differenzen und Übereinstimmungen	284
1.1	Organe	284
1.2	Einzelne Gesellschafter	285
1.3	Transparenz und Publizität	287
1.4	Aufsicht	288
2	Würdigung.....	288
§ 14	Handlungsbedarf.....	290
1	Übersicht	290
2	Organe	290
2.1	Generalversammlung.....	290
2.2	Verwaltung und Geschäftsleitung.....	293
2.3	Revisionsstelle.....	294
2.4	Organübergreifender Handlungsbedarf.....	294
3	Einzelne Genossenschafter	295
3.1	Alternativen zum Kopfstimmprinzip	295
3.2	Recht auf Teilnahme an der Generalversammlung.....	297
3.3	Recht auf Vertretung	298
3.4	Einsichts- und Auskunftsrecht.....	298
3.5	Recht auf Einleitung einer Sonderuntersuchung.....	299
3.6	Recht auf Einberufung der Generalversammlung.....	300
3.7	Anfechtungs- und Verantwortlichkeitsklage.....	300
VI.	Schlussbemerkungen	303