

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Geleitwort | 5 |
| Vorwort | 6 |
| Inhaltsverzeichnis | 7 |
| Literaturverzeichnis | 10 |
| 1 Theorie – kurz und bündig | 12 |
| 1.1 Abweichungsanalyse von Einzelkosten (EK) | 13 |
| 1.1.1 EK-Abweichungsanalyse in einem Kleinbetrieb der Apfelsaftherstellung | 13 |
| 1.1.2 EK-Abweichungsanalyse in einer grösseren Produktionsunternehmung | 16 |
| 1.1.2.1 Preis-/Mengenabweichung für Material-Einkauf und -Verbrauch | 17 |
| 1.1.2.2 Preis-/Mengenabweichung für Lohnkosten | 19 |
| 1.2 Abweichungsanalyse von Gemeinkosten (GK) bei Vollkosten | 22 |
| 1.2.1 Gemeinkosten-Budget: starr und flexibel | 22 |
| 1.2.2 Gemeinkosten-Budgetabweichung: starr und flexibel | 23 |
| 1.2.2.1 Starres Budget beziehungsweise Plan respektive Grundplankapazität | 23 |
| 1.2.2.2 Flexibles Budget | 24 |
| 1.2.3 Abweichungsanalyse von Gemeinkosten bei Flexiblen Budget | 25 |
| 1.2.3.1 Orientierungshilfe für die GK-Abweichungsanalyse bei Flexiblen Budget | 25 |
| 1.2.3.2 GK-Abweichungsanalyse zu verrechneten Ist-Stunden | 26 |
| 1.2.3.3 GK-Abweichungsanalyse zu verrechneten Standardstunden | 33 |
| 1.3 Abweichungsanalyse bei Teilkosten | 38 |
| 2 Theorie – anschaulich und zusammengefasst | 40 |
| 2.1 Standardkostenrechnung: Ziel und Zweck | 41 |
| 2.2 Standardkostenrechnung: integrierte Buchhaltung | 42 |
| 2.3 Standardkostenrechnung: Kostenrechnungssystem-Überblick | 44 |
| 2.4 Standardkostenrechnung: Abweichungsanalyse von Einzel- und Gemeinkosten | 44 |
| 2.5 Standardkostenrechnung: Kostenauflösung für die Abweichungsanalyse | 45 |
| 2.5.1 Darstellung der Kostenauflösung mit absoluten Werten | 45 |
| 2.5.2 Darstellung der Kostenauflösung mit dem Variator | 45 |
| 2.6 Standardkostenrechnung: wichtige Kennzahlen für die Abweichungsanalyse | 46 |
| 2.6.1 Verhältnisskennzahlen: drei Grade | 46 |
| 2.6.2 Lösungsraster zu den drei Graden | 47 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 2.7 | Standardkostenrechnung: Gemeinkosten-/GK-Abweichung mit Verrechnung zu Ist-Stunden | 48 |
| 2.8 | Standardkostenrechnung: Gemeinkosten-/GK-Abweichung mit Verrechnung zu Standardstunden..... | 49 |
| 2.9 | Standardkostenrechnung: Zusammenfassung zur GK-Abweichungsanalyse..... | 50 |
| 3 | Aufgaben: Einzelkosten- und Erlösabweichung | 51 |
| 3.1 | Einzelmaterialkosten-Abweichung: Textilfabrik | 52 |
| 3.2 | Einzellohnenkosten-Abweichung: Stanzerei..... | 53 |
| 3.3 | Einzellohnenkosten-Abweichung: Brennerei | 55 |
| 3.4 | Einzellohnenkosten-Abweichung: Pharmaunternehmen | 56 |
| 3.5 | Erlösabweichung: Zigarrenproduzent..... | 57 |
| 4 | Aufgaben: Gemeinkosten-/ GK-Satzermittlung | 58 |
| 4.1 | Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz anhand der Kostensteigerung | 58 |
| 4.2 | Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator in der Spedition | 59 |
| 4.3 | Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator im Schulwesen..... | 60 |
| 4.4 | Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator in der Voltaik-Herstellung | 61 |
| 4.5 | Aufgabe: variabler und fixer GK-Satz mit Variator in der Fertigung | 62 |
| 5 | Aufgaben: Gemeinkosten-/ GK-Abweichung mit Verrechnung zu Ist-Stunden | 63 |
| 5.1 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Arbeitsvorbereitung (AVOR)..... | 63 |
| 5.2 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Fräseerei einer Schreinerei | 65 |
| 5.3 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Sicherheitsabteilung 007..... | 66 |
| 5.4 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Holzzuschneiderei | 67 |
| 5.5 | Aufgabe: GK-Abweichungsanalyse mit variablen und fixen Kostensätzen..... | 68 |
| 6 | Aufgaben: Gemeinkosten-/ GK-Abweichung mit Verrechnung zu Standardstunden | 70 |
| 6.1 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Laborschüttler-Herstellung | 71 |
| 6.2 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Impfstoff-Herstellung..... | 72 |
| 6.3 | Aufgabe: GK-Abweichung in der Bakteriologie..... | 73 |
| 6.4 | Aufgabe: GK-Abweichung mit Beschäftigungs-, Leistungs- und Produktionsgrad | 74 |
| 6.5 | Aufgabe: GK-Abweichungsanalyse grafisch | 76 |
| 6.6 | Aufgabe mit Lücken zur GK-Abweichungsanalyse | 79 |

| | | |
|-----------|---|------------|
| 7 | Vertiefungsaufgaben: Gemeinkosten-/GK-Abweichungen | 80 |
| 7.1 | Gesucht: Grundplanstunden Unternehmung I | 80 |
| 7.2 | Gesucht: Grundplanstunden Unternehmung II..... | 80 |
| 7.3 | Gesucht: Standardstunden | 81 |
| 7.4 | Gesucht: Variable Standardkosten | 82 |
| 7.5 | Gesucht: Volumenabweichung in CHF..... | 82 |
| 7.6 | Gesucht: Verbrauchsabweichung in CHF | 83 |
| 8 | Praxisfallbeispiele | 84 |
| 8.1 | Praxisfallbeispiel Start-up Atelier: Guss von Bronzeskulpturen | 85 |
| 8.2 | Praxisfallbeispiel technischer Betrieb: Signalhorn AG..... | 91 |
| | 8.2.1 Aufgabenstellung: Standardkalkulation und -Fertigungskosten | 92 |
| | 8.2.1.1 Standardkalkulation..... | 92 |
| | 8.2.1.2 Standardfertigungskosten | 92 |
| | 8.2.2 Verkaufspreisabweichung..... | 92 |
| 8.3 | Praxisfallbeispiel Musikinstrumentenbau: Piccolo-Betrieb | 93 |
| | 8.3.1 PHASE I der 2-Personen-Unternehmung: Gründung | 93 |
| | 8.3.2 PHASE II: Erste Auswertungen | 96 |
| | 8.3.3 PHASE III: Weiterentwicklung..... | 98 |
| 8.4 | Praxisfallbeispiel Fahrradfabrik: E-Bikes | 100 |
| 8.5 | Praxisfallbeispiel Möbelhersteller: Gartenliegen..... | 102 |
| 8.6 | Praxisfallbeispiel Holzfabrik: Tische..... | 104 |
| 9 | Theoriefragen – alles klar? | 107 |
| 10 | Lösungen | 108 |
| 10.1 | Aufgaben Kapitel 2..... | 108 |
| 10.2 | Aufgaben Kapitel 3..... | 112 |
| 10.3 | Aufgaben Kapitel 4..... | 117 |
| 10.4 | Aufgaben Kapitel 5..... | 121 |
| 10.5 | Aufgaben Kapitel 6..... | 125 |
| 10.6 | Aufgaben Kapitel 7..... | 133 |
| 10.7 | Aufgaben Kapitel 8..... | 136 |
| 10.8 | Theoriefragen Kapitel 9 | 155 |
| 11 | Abbildungen und Tabellen | 156 |
| 11.1 | Tabellenverzeichnis..... | 156 |
| 11.2 | Abbildungsverzeichnis | 156 |